Estratégia de Investimentos Pós renovação das concessões

FÓRUM LATINO-AMERICANO DE SMART GRID

SMART GRID

17ª EDIÇÃO

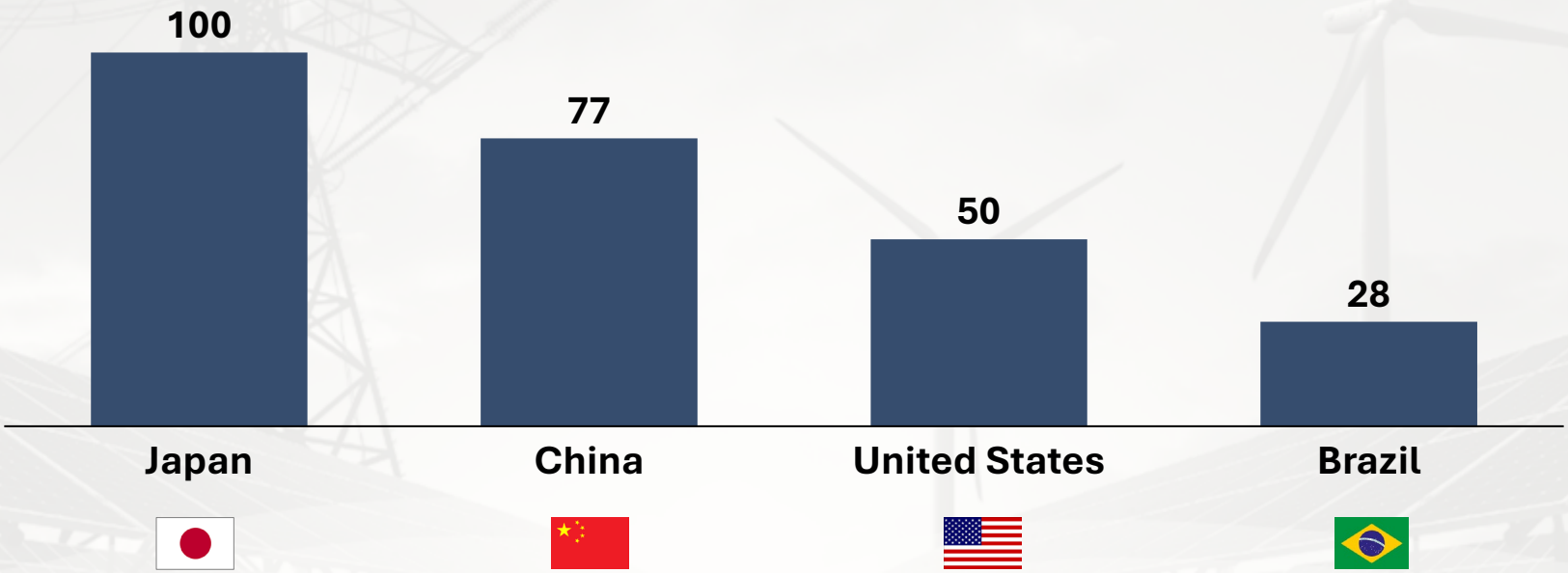
Políticas estruturantes: O reflexo da cultura de um país

Aspectos	Longo prazo	Curto Prazo
Foco temporal	Futuro e crescimento sustentado	Presente e resultados imediatos
Planejamento	Estratégico e contínuo	Pontual, com foco no agora
Recompensas	Adiadas em prol de metas maiores	Imediatas, com gratificação rápida
Valores principais	Persistência, poupança, adaptação, investimento contínuo	Tradição, estabilidade, respeito às normas
Mentalidade predominante	Visão de longo prazo, sacrifício presente	Valorização do agora, pragmatismo

Fonte: The Culture Factor Group

Políticas estruturantes: O reflexo da cultura de um país

Orientação de longo prazo



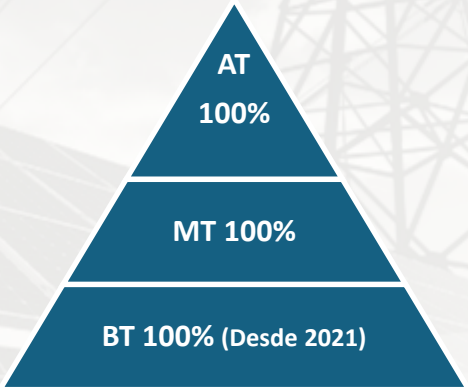
Fonte: The Culture Factor Group [Teoria das Dimensões Culturais de Hofstede]

Políticas estruturantes: O reflexo da cultura de um país

Case Japão

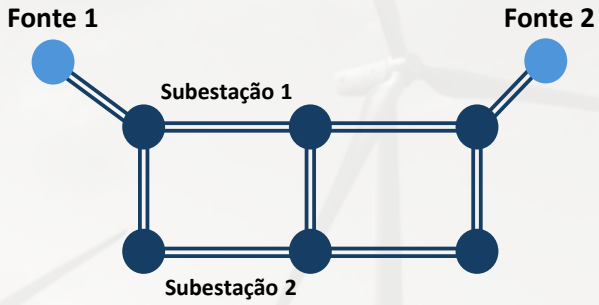
Resiliência de Rede e Smart Meter

100% telemedido e comunicando

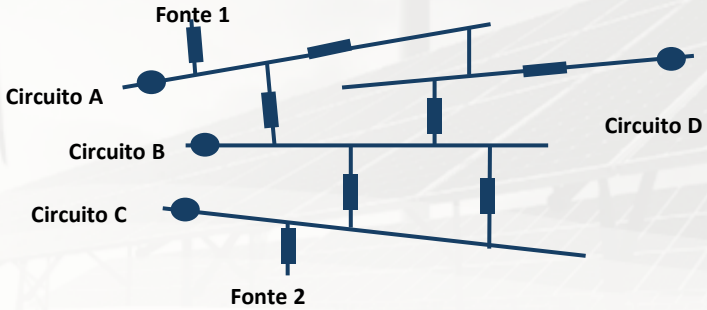


Assistência mútua + Fundo para desastres

Redundância na rede AT



Seccionamento na rede MT



SAIDI=6 min

Estratégia de Investimentos

Desafios atuais

- Severidade climática
- Stakeholders +exigentes
- Eficiência
- Transição energética

Capex

+100%

R$ 1,2 bilhão

1,5 x QRR

Triênio 2019 - 2021

R$ 2,4 bilhões

2,6 x QRR

Triênio 2022 - 2024

Nota: Dados da EDP São Paulo

Estratégia de Investimentos

Soluções

Resiliência

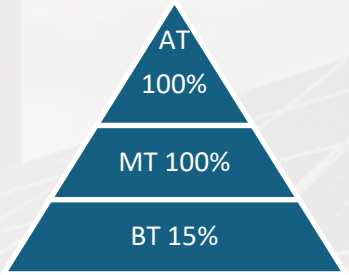
1 Automação
+150% religadores, 82% dos clientes beneficiados

2 Telecom
97% de efetividade de comunicação

3 Expansão
+2 novas subestações por ano

Perdas

4 Blindagem de rede
15% dos clientes BT com telemedição



Modernização

5 Tecnologia
Novo COI, NOC, SOC e ADMS(GoLive: Maio 2026)

Nota: Dados da EDP São Paulo

Desde 2021 os instrumentos normativos vem impulsionando a transição para avançar na liberalização e medição inteligente...

TS ANEEL 10 e 11/2021
Início da agenda regulatória sobre abertura de mercado e REDs

CPs MME nº 131 e 137
Construção da visão de abertura de mercado

Port. MME nº 50/2022
Primeira norma concreta de liberalização

Port. INMETRO nº 221/2022
Fundamentação técnico-operacional p/ tarifação e comercialização de energia

REN ANEEL nº 1.059/2023
Primeira norma específica sobre funcionalidades mínimas Grupo A - MMGD

TS ANEEL nº 013/2024
Virada estratégica na agenda regulatória – Medição Inteligente

Relatório GIZ/ANEEL
Base técnica para tomada de decisão regulatória

MP nº 1.300/2025
Acelerador da transição de mercado, torna inviável a permanência de sistemas analógicos

Port. MME nº 111/2025
Marco político-regulatório da infraestrutura de medição

2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025

TS: Tomada de subsídio;

GIZ: Sociedade Alemã para a Cooperação Internacional

...que trarão fortes desafios às distribuidoras, na mesma proporção da criação de oportunidades

Eficiência
Reduz perdas e otimiza uso da energia

Transparência
Dados de consumo e operação do sistema

Novos modelos de Negócios
Estimular novos produtos e serviços

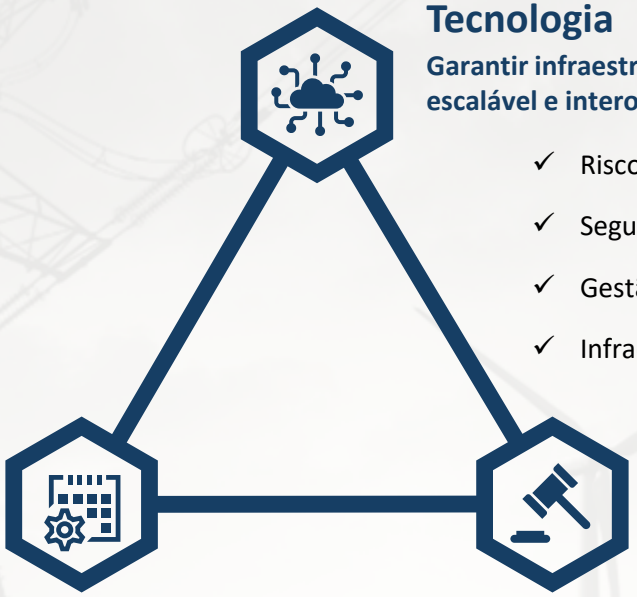
Empoderamento do consumidor
Dados para tomada de decisão

Cibersegurança
Proteger a rede (Firewalls) e dados dos clientes

Resiliência
Melhor resposta a eventos severos e picos de demanda

Abertura de mercado

A estratégia da EDP está pautada em três principais pilares para adoção sustentável de AMI – Smart Meters



Tecnologia

Garantir infraestrutura robusta, segura, escalável e interoperável

- ✓ Risco de l*ock-in* por falta de interoperabilidade;
- ✓ Segurança cibernética;
- ✓ Gestão de *big data* e *analytics* preditivo;
- ✓ Infraestrutura de TI e telecom para escala massiva;

Processos

Adaptar a operação da distribuidora para capturar os benefícios da AMI

- ✓ AMI exige dados contínuos e integrações dinâmicas de sistemas;
- ✓ Redesenho dos processos;
- ✓ Integração entre áreas: TI e TO,;
- ✓ Gestão da mudança organizacional e capacitação contínua;

Regulação

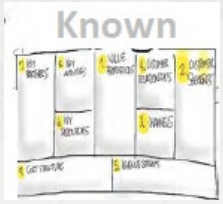
Criar ambiente normativo estável, previsível e economicamente viável.

- ✓ Remuneração tarifária (TOTEX, CAPEX, incentivos);
- ✓ Diretrizes vinculantes sobre funcionalidades mínimas;
- ✓ Segurança para investimentos de longo prazo;
- ✓ Coordenação ANEEL, MME, ABRADEE e INMETRO.

AMI : Advanced Metering Infrastructure – Smart Meters

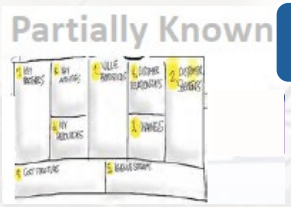
Considerando a necessidade de inovação e rápidas mudanças, as Distribuidoras terão que adequar Processos e Pessoas

Horizontes de atuação organizacional



Horizonte 1 - Core business - Execução [Now] – 70%

- Requisitos e necessidades conhecidas
- Execução plano e orçamento
- A maioria do time vive e pensa aqui



Horizonte 2 – Parcialmente conhecido [Near term] – 20%

- Ajustes rápidos – time de poucas pessoas
- Time com expertise em Gestão de Mudanças
- Relacionamento com Universidades, Institutos de Tecnologia e Fornecedores

Horizonte 3 - Desconhecido [Future] – 10%

- Necessidades desconhecidas
- É onde o negócio deve e precisa estar no futuro

E pra frente?...

...nossa Visão

Desafios futuros

Digitalização
"Sensoriamento da rede"

Resiliência e confiabilidade

Transição energética
"Geração e baterias"

Centralidade no cliente

Capex

R$ 3,6 bilhões

2019 - 2024

+40%

R$ 5,0 bilhões

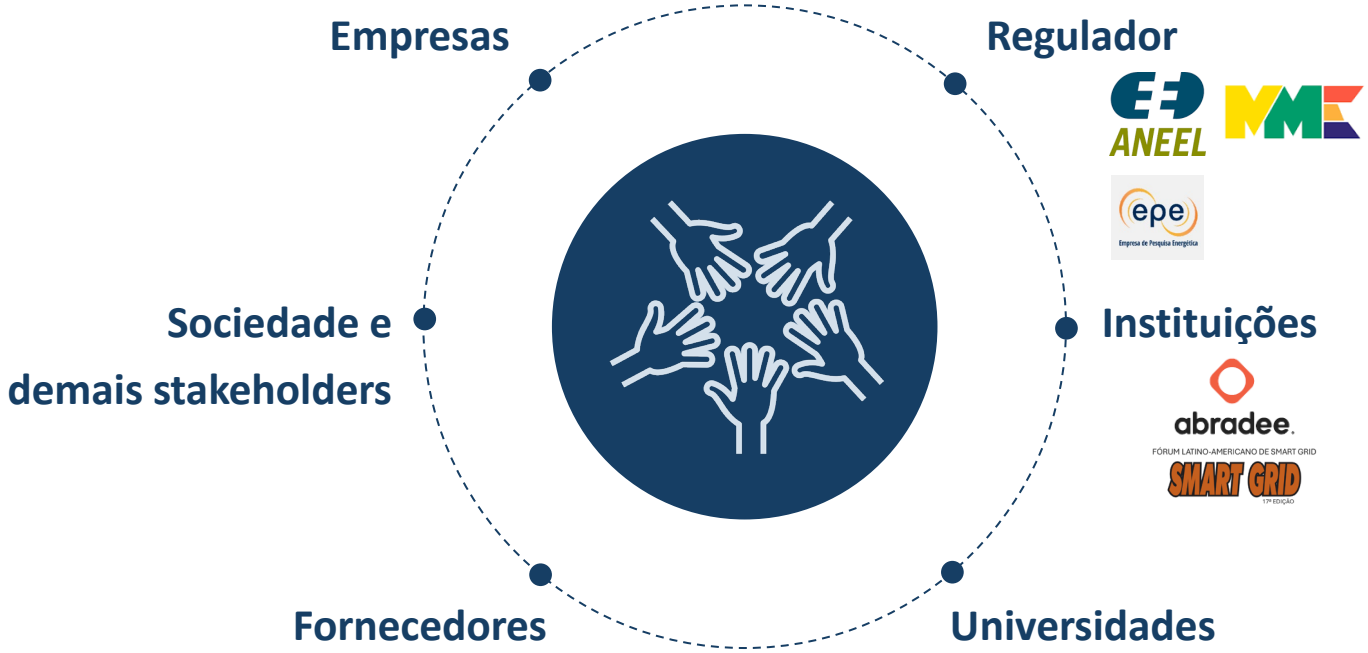
2 - 2,5 x QRR

Até 2030

Nota: Dados da EDP São Paulo

Reflexão final

O papel das Instituições e o sinal Regulatório serão cruciais para viabilização da estratégia de investimentos das empresas



Obrigado!